

- 8 Ulf fick Jubileumsfondens stipendie
- 12 Framtidens ubåt
- 20 Lyxyachter på Muskö

2010 **1**

# Kockumsnytt

Kockums ingår i ThyssenKrupp Marine Systems

## Laget som förhandlat fram ubåtsordern



## Innehåll

### Nyhet

Sidan..... 3

### Dags för nästa ubåtsgeneration!

Sidorna..... 4-6

### Bakom kulisserna

Sidan..... 7

### Notiser

Sidorna..... 8-9

### Bildsvepet

Sidorna..... 10-11

### Tema: Ubåtens betydelse

Sidorna..... 12-15

### Redaktörens spalt/Hallå där

Sidorna..... 14-15

### Personal/Frågan

Sidorna..... 16-18

### Porträttet

Sidan..... 19

Yachter på Muskö

Sidan..... 20

## Redaktion

### Katarina Ketzenius, chefredaktör

Telefon 0455-68 34 68

katarina.ketzenius@kockums.se

### Kjell Göthe, ansvarig utgivare

Telefon 0455-68 38 88

kjell.gothe@kockums.se

## Fotograf

### Peter Nilsson, Karlskrona

Telefon 0455-68 38 25

peter.nilsson@kockums.se

## Illustratörer

### Lisbeth Mårtensson

Telefon 040-34 88 27

lisbeth.martensson@kockums.se

### Claes Lindskog

Telefon 040-34 83 46

claes.lindskog@kockums.se

Omslag: Thomas Albäck, Sven Traneflykt,

Per Nilson, Ronny Andersson och

Douglas Wester förhandlade fram  
ubåtsordern.

Utgiven i mars 2010.

Nästa nummer ges ut i juni 2010.



## Det viktiga ubåtskontraktet

Med stor glädje och tillfredsställelse kan jag konstatera att det nu är klart med konstruktionskontraktet på nästa ubåtsgeneration. Det är mycket viktigt för Kockums och betyder att svenskt ubåtskunnande fortsätter att utvecklas. Vi ligger redan idag på framkant och vi kommer att kunna göra detta även i framtiden.

Försvarsmakten har i olika sammanhang betonat betydelsen av att få beslut om nästa ubåtsgeneration och nu finns alltså ett kontrakt mellan Kockums och Försvarets materielverk. Ett stort tack till förhandlingsdelegationen, men även alla övriga engagerade och alla som ställt upp och gett support till den!

Det tar sin tid att landa med ett sådant här kontrakt eftersom det tekniskt och juridiskt är komplicerat och det är dessutom flera parter som deltar i förhandlingarna, Kockums, FMV och våra ägare i ThyssenKrupp Marine Systems.

För Kockums är det inte minst strategiskt viktigt att ha fått beslutet eftersom vi nu kan ta flera steg framåt i den tekniska utvecklingen och anpassa nästa ubåtsgeneration till de krav kunden ställer på dagens och morgondagens hotbild. Vi har ett spännande uppdrag framför oss som vi nu kan koncentrera oss på. Det känns förstås bra och det är en ny, stor utmaning som vi nu omgående ska ge oss i kast med.

Även i övrigt är vi inne i en intensiv period och det gäller att hålla våra åtaganden i de projekt som vi är mitt uppe i. Vintersäsongen innebär oftast mycket att göra när det gäller underhåll till svenska marinen och så har det dessbättre varit också i år. Flera ubåtar har varit inne för service och uppgradering.

Det råder febril aktivitet med bland annat Kosterserien och Visby SP, det program som ska ge Visbykorvetterna full operativ förmåga. Vi har också gjort en omfattande ombyggnad av HMS Karlskrona på kort tid inför hennes uppdrag utanför Somalias kust.

Runt om på Kockums jobbas det intensivt, något jag konstaterar med tillfredsställelse. Låt oss också minnas att i allt vi gör ska våra ledord vara effektivitet, lönsamhet och kvalitet!



Ola Alfredsson

# HMS Carlskrona är redo för piratjakt

Kalla förberedelser för varmare vatten, det är vad HMS Carlskrona och dess besättning fått gå igenom denna stränga vinter. Trots istäcket i Karlskrona skärgård har provturer och olika typer av övningar genomförts till sjöss.

Besättningen vitsordar att Kockums medarbetare gjort ett bra jobb med ombyggnad och färdigställande inför piratjakten utanför Somalias kust.

En generalöversyn är gjord, i huvudmaskineriet har allt slitet bytts ut, ny manöverbrygga finns på plats och fungerar bra och ett nytt ledningssystem är installerat. Framöver kommer vi att ha hög beredskap för att rycka ut om något skulle inträffa.

En fas i övningsprogrammet har varit landning med helikopter 15, den har tankats, servats och sjösurrats ombord. Att hantera en helikopter ställer höga krav på besättningen, som också övats i skyddstjänst.

## En viktig resurs

– Helikoptern är en viktig resurs som gör att fartyget lättare kan identifiera radarekon på större avstånd, säger fartygschefen Håkan Nilsson.

Tolkar, läkare, sjuksköterskor, präst och bordningsstyrka är några av de specialister som inte funnits med ombord under själva provturer. De har istället utbildats och övats på andra orter i och utanför Försvarmakten. Men nu finns hela besättningen på plats.

Insatsen utanför Somalias kust påbörjas den 13 april. Under fyra månader kommer ett svenskt styrkehöghögar att leda EU-operationen i området. Högste chef är flottiljamiral-



Förberedelser och övningar har genomförts i sträng kyla, men nu går HMS Carlskrona mot varmare breddgrader.

**”... återspeglar vår vilja att ta ansvar för EU:s krishantering.”**

en Jan Thörnqvist, som till vardags är chef för Marinbasen i Karlskrona. Till sitt förfogande har han en stab på cirka 30 personer från 12 nationer. HMS Carlskrona kastar loss från Karlskrona lördagen den 13 mars.

## Insatsen förlängs

Insatsen kommer att förlängas med två månader under hösten 2010 och fartyget beräknas återkomma till hemmahamnen i början på december. Operation Atalanta, som det heter,

genomförs för att FN:s livsmedelsförsörjning och humanitära insats ska nå fram till det somaliska fastlandet.

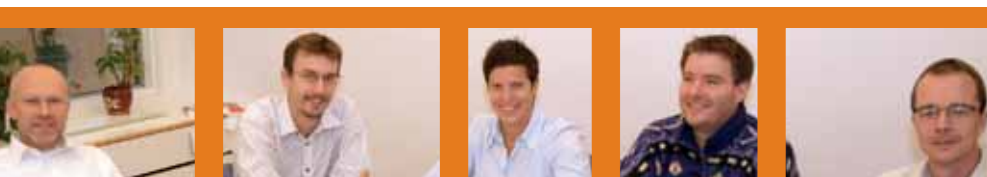
– Att Sverige ombetts ta ett ledningsansvar är ett viktigt förtroende, som också återspeglar vår vilja att ta ansvar för EU:s krishantering, säger utrikesminister Carl Bildt.

Sverige kommer även att delta med ett sjöövervakningsflyg från Kustbevakningen.

Text: Kjell Göthe  
Foto: Joakim Svensson, Försvarmakten

# Stor glädje på Kockums NGU-kontraktet är klart!

Nu är det klart, Kockums har efter en lång tids förhandling med FMV fått den efterlängtdade beställningen på konstruktion av NGU, nästa generation ubåt. Det betyder att svenskt ubåtskunnande vidareutvecklas.



Magnus Kaspersson, Emil Asker, Annika Nilsson, Robert Edlund och Per-Åke Bondesson ingår i projektgruppen för HTM Gotland.

## Uppgraderingsspecifikation utarbetas för HTM Gotland

Projekteringen för att lämna en uppgraderingsspecifikation till Försvarets materielverk pågår för fullt. Den ska i sin tur utgöra en grund för en konstruktionsoffert för halvtidsmoderniseringen – HTM – av ubåtsklassen Gotland. Teknikutvecklingen ska ske i en effektiv samverkan med kunden och i synergi med andra svenska ubåtsprojekt. De utförda studierna ska senare rangordnas och budgeteras för att slutligen hamna i ett projekteringsförslag.

– Det här innebär bland annat att vi ska göra den svenska ubåtsflottan så homogen som det bara går, förklarar projektledaren Robert Edlund.

Önskemålet från kunden ligger alltså i första hand på modularitet och likheter mellan framtidens ubåtar. Utmaningen för HTM Gotland ligger i att erhålla likhet med den hypermoderna NGU samtidigt som vi inte kan göra avkall på att lagar och regler följs. Bland annat måste den sjösäkerhetsmässiga stabiliteten för fartyget på nytt ses över. Även erfarenhetsbaserade åtgärder kommer att utföras för att förbättra befintlig utrustning.

HTM Gotland kommer således att vara den första operativa ubåten som innehar den senaste tekniken som egentligen är planerad för nästa ubåts-generation. Robert nämner ett exempel.

– För luftreningssystemet ombord, som tar hand om koldioxiden från besättningen, planeras att – ungefär som i rymdfarkoster – ersättas av ett regenerativt system i stället för det kalkförbrukande vi har idag.

– Det här med att hjälpa kunden med ett iterativt tänkande över vad som ska åtgärdas är krävande, men visionen att projektet blir först med en del av den senaste tekniken gör projektet jätteroligt, säger Robert.

Uppgraderingsspecifikationen ska levereras i december år 2010.

Förhandlingsledare Per Nilson, chef Business Unit Submarine, är lycklig liksom hela förhandlingsteamet Sven Traneflykt, Douglas Wester, Ronny Andersson och Thomas Albäck.

De har tillsammans med högsta ledningen VD Ola Alfredsson och styrelseordförande Jan-Olof Johansson levt intensivt med förhandlingarna och varit djupt involverade i turerna kring kontraktet.

Många andra har förstås också varit engagerade, inte minst projektgruppen, Gunnar Öhlund och hans medarbetare.

– Det känns mycket bra och jag vill tacka alla som hjälpt till i den här proceduren. Att nå fram till en sådan här uppgörelse tar tid, diskussionerna har varit tekniskt och juridiskt mycket komplicerade. Desto roligare att allt nu är klart, säger Per Nilson.

### Nästa ubåtsgeneration viktig

Inför beslutet om NGU betonade regeringen att nästa ubåtsgeneration är viktig för att Försvarsmakten även i framtiden ska kunna upprätthålla ett kostnadseffektivt ubåtsvapen.

Överbefälhavaren har tidigare understrukit just detta faktum. I be-

”... diskussionerna har varit tekniskt och juridiskt mycket komplicerade. Desto roligare att allt nu är klart”.

# Nästa Generation Ubåt

Så här ser hon ut, i en illustration från Kockums.

slutsunderlaget har också legat att ett svenskt utvecklingsprojekt blir ett betydligt billigare alternativ än om motsvarande anskaffning skulle ske på den internationella marknaden.

Dessutom, och det är väsentligt, är ett svenskt projekt ett sätt att säkerställa att huvuddelen av den marina

skeppstekniska kompetensen på detta område bibehålls i Sverige för fartyg som opererar såväl på som under vattenytan.

## Öppnar för exportaffär

För Kockums del och för skattebetalarna är det också viktigt att betona

att det svenska NGU-projektet på sikt öppnar möjligheterna för exportaffär.

Sådana affärer skulle ge intäkter till staten i form av bland annat royalties och i så fall innebär det att den svenska ubåtsansaffningen blir ännu billigare för det svenska samhället.

Ett sådant här högteknologiskt pro-

## Ubåten en mångsidig aktör

- Spanings-, övervaknings- och underrättelseinsatser, nationellt och internationellt.
- Marina specialinsatser.
- Övervakning i samverkan med civila myndigheter, till exempel kustbevakning, polis, tull, sjöfartsverket.
- Dolda dykeri- och undervattensarbeten.
- Minering på eget territorium och i fientliga bas- hamnområden.
- Ubåtsjaktoperationer.
- Arbetsplattform för dolda undervattensarbeten.
- Minröjning och destruktion av undervattensinstallationer.
- Anfallsinsats mot punktmål på markytan.
- Anfallsinsats mot luftmål, till exempel helikopter.



Nya stativet i manöverrummet med utrustning för navigation och talsamband. Foto: Ingemar Persson.

## Ett stort lyft för ubåten Södermanland

På Muskö pågår just nu driftsättningen av ubåten Södermanland. Start av verifierande provning beräknas ske i april och pågå fram till sommaren 2010 då hon ska levereras.

Hon har då genomgått en större modifiering och försetts med ny aktiv sonar, nytt ledningssystem, ny elledning, nya sambandssystem, ny logg, ny radiohytt samt ny arbetsplats för navigation – för att nämna några av de arbeten som ingår i projekt Ledsys Ubåt.

Samtidigt har ett omfattande underhållsarbete inklusive stora blästrings- och målningssarbete genomförts. Underhållsbehovet i förpiken visade sig vara så stort att den fick repareras i minsta detalj. Det gjordes på rekordtid, men eftersom det var ett stort tillkommande arbete så blev det nödvändigt att förlänga projektet.

– De stora underhållsätgärderna bäddar för framtida användning av Södermanland. Men det som kommer att märkas mest för besättningen efter ombyggnaden är den förbättrade arbetsmiljön i manöverrum och radiohytt, som i kombination med alla nya system ger en ökad förmåga att verka med ubåten, säger projektledaren Ingemar Persson.

– Den här vintern har det verkligen varit en fördel att kunna arbeta inomhus och slippa snö och kyla. Men den viktigaste framgångsfaktorn för projektet är det goda samarbetet mellan kollegor i Malmö, Karlskrona och på Muskö, avslutar Ingemar.



Från vänster främre raden: Pål Almén, Pär-Åke Bondesson, Peter Sångberg och Douglas Wester. Bakre raden: Magnus Kaspersson, Ronny Andersson – projektledare, Joanna Isgren och Christine Stopar.

jekt ger också spin-off till övriga samhället och även här gör alltså Moder Svea betydande vinster, något som professor emeritus Gunnar Eliasson vid Kungl. Tekniska Högskolan visat i sina studier.

#### Teknisk utveckling

Med nästa ubåtsgeneration tas flera steg framåt i den tekniska utvecklingen inom undervattensområdet.

Ubåten anpassas till dagens och morgondagens hotbild och till de internationella insatser, som nu är aktuella. Inte minst förstärks ubåten roll som informationsinhämtare.

Smygtekniken förfinas ytterligare, en ubåt kan se och höra allt över stora områden utan att själv synas.

Nästa generation ubåt konstrueras

och byggs för att kunna verka i Östersjön och andra grunda vatten, så kallade littoral waters, som finns i kustzonen över praktiskt taget hela världen.

Östersjön är ett strategiskt viktigt innanhav och dess betydelse säkerhetspolitiskt har ökat inte minst sedan den ryska gasledningen nu fått klartecken från alla berörda länder.

Reportage: Kjell Göthe & Katarina Ketzénus  
Foto: Peter Nilsson

## Dold spejare som ser allt

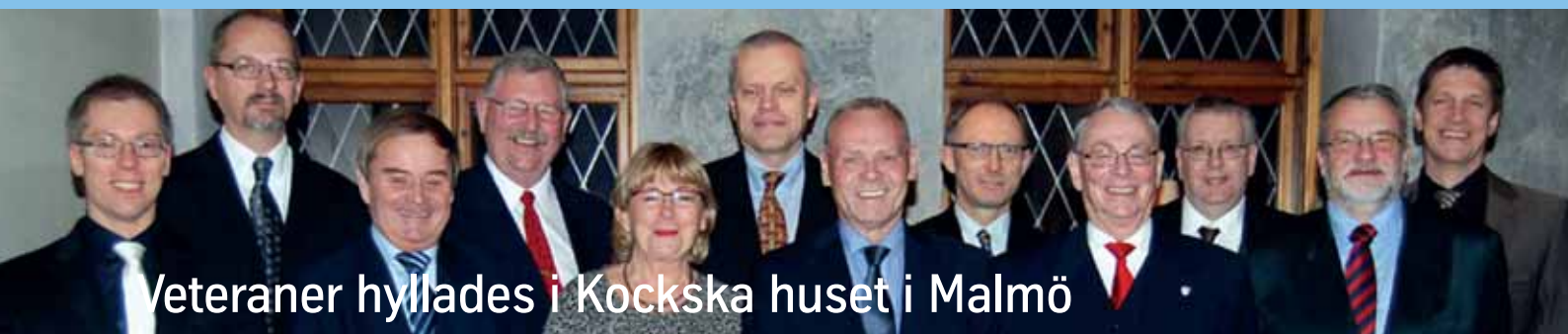
I insatsförsvaret är det ubåtens mångsidighet som kommer till sin rätt och hennes förmåga att operera dolt. Framför allt är ubåten en spejare som lyssnar och ser allt över stora avstånd och gör det just dolt.

Bilder som tas kan skickas hem till ledningscentralen via satellit. De svenska ubåtarna i Gotlandsklassen och Södermanlandsklassen är försedda med det luftberoende Stirling AIP-systemet, vilket gör att de kan vara mycket lång tid under ytan utan att behöva röja sig.

Svenska ubåtar har en besättning om cirka 25 män/kvinnor. Tekniken och automationen har drivits långt. Aktra halvan på ubåten upptas av maskineriet, inklusive Stirlingsektionen.

När dörren till maskinrummet är stängd hörs inte något av motorerna. Reduceringen av olika signaturer är också långt driven. Det utgör själva grunden för att hon kan uppträda i smyg, inget buller, inga vibrationer.

Ubåtens känselspröt är sonarer, de hämtar in information. I manöverutrymmet löper alla trådar samman, här samlas informationen och bearbetas på bråkdelen av en sekund.



## Veteraner hyllades i Kockska huset i Malmö

Pensionärer och veteraner – 25 års tjänst – hyllades i Malmö. Med på bilden från vänster: Peter Hamrén, Ola Krook, Christer Nilsson, Gert Johansson, Lisbeth Mårtensson, Gunnar Andersson, styrelseordföranden Jan-Olof Johansson, Arne Torstensson, Lars-Yngve Larsson, Mikael Malmberg, Anders Andersson och Ulf Nilsson.

I pension gick: Christer Nilsson, Bertil Andersson, Gunnel Lindwall, Nils Karlsson, Per-Axel Edbladh, Sven Olsson, Agne Axelsson, Åke Malmgren, Georgeta Marcu, Kurth Ripa, Lars-Yngve Larsson och Bo Göran Persson.

# kockums.se – nya webbplatsen

Nu har Kockums nya webbplats – kockums.se – varit igång nästan två månader. En modern hemsida med uppfräschad layout och med ett nytt sätt att arbeta, är resultatet av ett hårt arbete. Nytt är bland annat att sidan sköts av redaktörer internt.

I redaktionen för kockums.se finns Peter Nilsson och Mikael Törnström som har hand om bilder och filmarkiv, Camilla Benckert ansvarar för Human Resources, Robert Petersson och Håkan Karlsson har hand om Produkter & Tjänster, Joakim Reinius är strategisk rådgivare och Hans Södergren har administratörsansvaret. Övergripande ansvar för sajten har Katarina Ketzénus, som också hantear nyhetspubliceringen.

Nu fortsätter arbetet med att förbättra innehållet. Redaktionen svarar här på några frågor.

## När började arbetet med nya sajten?

– Några av oss har studerat IT-system och utvärderat underleverantörer sedan ett och ett halvt år tillbaka. Det praktiska arbetet startade för oss alla i oktober 2009.

## Vad var uppdraget?

– Att överföra det befintliga materialet från den gamla plattformen till den nya, att göra den tvåspråkig och att samtidigt öppna upp för möjligheter att lägga till nya moderna funktioner, såsom till exempel att prenumerera på RSS-uppkopplingar och skapa en TV-kanal på Youtube.

## Hur har redaktionen arbetat?

– Vi har delat upp sajten i områden för att på effektivaste sätt få över allt material. Sedan har vi jobbat över de gränserna och stöttat varandra för att få allt färdigt i tid.

## Fördelar med att sidan sköts internt?

– Att vi kan uppdatera sajten omedel-

bart och att vi är flera som kan täcka upp för varandra, ifall någon är sjuk eller bortrest. Det blir på sikt ekonomiskt fördelaktigt och känns också tryggt att vi har materialet på en modern plattform.

## Hur sattes redaktionen samman?

– Avdelningarna PR & Communications, IS/IT, Human Resources, Market och Business Unit Surface Ships utsåg representanter från sina områden. På sikt välkomnar vi fler redaktörer i projektet. Det går fint att höra av sig om man är intresserad.

## Hur känns det nu när sidan är ute?

– Jätteskönt att den äntligen är publicerad – vi har jobbat riktigt intensivt inför releasen. Men, det är nu det stora arbetet börjar! Nytt material med fräscha bilder och texter måste in så snart som möjligt.

## Hur har mottagandet blivit?

– Övrigt många har hört av sig, både inom företaget och utanför. Det är lätt att tycka något om en sajt och det är jätteroligt att få in tips och idéer. De flesta är mycket positiva och upplever just att den känns modernare. Det bästa är att det numera finns ett intresse att hjälpa till att göra webbplatsen bättre och det är den största vinsten för oss. Kritiken vi har fått är konstruktiv och ofta helt rätt, så vi kommer att jobba med förslagen som kommer in.



## Sociala medier blir allt viktigare i samhället. Idéer om det? Vad har ni lagt ut på Youtube?

– Sociala medier når i högt tempo nu företagsvärlden också. Försvarsmakten och Gröna Lund lägger till exempel ut sina lediga platser på Facebook redan idag. Vi försöker hålla oss uppdaterade för att se om vissa tekniker kan passa in i Kockums koncept. Vi har skapat en egen TV-kanal hos Youtube och där har vi publicerat alltifrån marknadsföringsfilmer till filmer från dop.

## Idéer för att utveckla sajten?

– Det går att göra många spännande saker, bara fantasin sätter gränser. Vi har diskuterat en popup-funktion där vi kan välja att få upp en viktig nyhet som ett nytt webbläsarfönster för att lägga fokus just här. Det kan handla om en mässa, nytt kontrakt eller liknande, så att ingen missar nyheten.

Vi kommer aktivt göra så att sidan blir så tillgänglig som möjligt – för så många som möjligt – vilket innebär att man har dem i åtanke som är syn- eller hörselskadade, eller har andra typer av handikapp, så att även de ska kunna tillgodogöra sig den information som vi publicerar.

Text: Ylva Wallström  
Illustration: Peter Nilsson

## Nu har vi godkänt miljöcertifikat

Kockums har efter genomförda miljörevisioner nu erhållit certifikat på att vi utför ett miljöarbete enligt ISO 14001-standarden. Certifikatet är giltigt till och med 27 januari 2013.

Ledningssystemet kommer under giltighetstiden kontinuerligt att revideras av både interna och externa revisorer. Miljöchef är Rolf Petersson.

## Standard ska gälla för SAM3

Designarbetet för att ta fram en standardversion av SAM3 har påbörjats. Thomas Johansson är projektledare.

Flera länder har visat stort intresse för denna fjärrstyrda och obemannade minröjare och ett samarbetsprojekt ligger långt framme.

## Fincantieri gör kryssningsfartyg

I ett läge när europeisk varvsindustri har hård motvind och begränsad ordergång har italienska Fincantieri lyckats ta hem ett kontrakt som omfattar två kryssningsfartyg för amerikanska Carnival Corporation.

Varvet ska bygga två prototypfartyg för Princess Cruises.

## Baltica togs in för reparation

Baltica, som tillhör Sjöfartsverket, har legat inne för reparation i docka i Karlskrona. Hon råkade gå på grund utanför Sandhamn i Stockholms skärgård och det var angeläget att snabbt få ordning på henne.

Det som gjordes var huvudsakligen reparation av skrovsador och riktning av rodersystem. Allt gick bra.

## HMS Orion dold i skrovhallen

HMS Orion ligger i skrovhallen där ett intensivt arbete med henne pågår. Det vi gör är en livstidsförlängning och hon ska levereras tillbaka till kunden under våren i år.

HMS Orion är något av det hemligaste fartyg som försvaret förfogar över. Så det passar bra att hon ligger dold i skrovhallen.



## Ulf – årets pristagare

**Ulf Nilsson har belönats ur Kockums Jubileumsfond. Ulf Nilsson är Project Manager i projekt Northern Lights.**

I motiveringen till belöningen sägs:

”Ulf har under sitt arbete som projektledare för halvtidsmoderniseringen av ubåtarna av Västergötlandklass och inom moderniseringen av ubåtar för singaporianska marinen, på ett förtjänstfullt sätt främjat samarbetet både internt mellan olika enheter inom Kockums, men också mellan Kockums och

den svenska marinen. Han har också varit en viktig länk mellan Kockums, svenska Marinen och den singaporianska kunden och främjat relationerna däremellan.

Detta arbete har utförts med energi, entusiasm och ovärderlig innovationsrikedom även i svåra och komplexa situationer. Ulfs inspirerande och positiva hållning har stärkt banden både internt inom Kockums men också mellan Kockums och svenska marinen, vilket kommer att främja och verka utvecklande för det svenska ubåtsvapnet framöver”.

## Försvarsindustrin har säkerhetspo

Det är viktigt att konstatera att försvarsindustrin har ett betydande säkerhetspolitiskt värde inte bara för Sverige utan också i ett samarbetsperspektiv inom Europa.

Det skrev FMV:s generaldirektör Gunnar Holmgren i en artikel i TIS, Tidskrift i Sjöväsendet, som är Kungliga Örlogsmannasällskapets tidning, nr 4/09. Där behandlade han materieförsörjningen.

Om framtida materieförsörj-

ning skrev han bland annat:

”Vi bör vara tydliga på vilka områden som vi anser att vi måste behålla det säkerhetspolitiska undantaget. Min uppfattning är att detta undantag bör förbehållas områden som fortsatt utveckling av JAS 39 Gripen och ubåtssystem samt några andra områden som kryptolösningar och sensorer.

Om vi använder undantagsreglerna för att ge den svenska industrin beställningar utan konkur-

## Dansk fregatt avbröt piratattack

Danska fregatten Absalon avbröt en piratattack mot ett lastfartyg i Indiska Oceanen. Det var bulkfartyget Ariella från Slovenien som angreps hundra sjömil från den somaliska kusten i den internationellt accepterade transitkorridoren.

Fartyget larmade om en attack, kaptenen och besättningen hade då flytt till ett säkerhetsrum. Fregatten var 35 sjömil från platsen, men sände genast sin helikopter. Från den och fartyget avfyrades varningsskott. Senare beslöt ledningen för Absalon att storma Ariella, men piraterna hade då flytt. De greps dock senare av ett ryskt örlogsfartyg i området.

Ett par dagar senare gensköt Absalon en mindre motordriven båt med misstänkta pirater, som arresterades. Man beslagtog automatvapen, granatkastare och aluminiumstegar. Piraterna kunde inte kopplas till något direkt brott och måste därför släppas, rapporterar Svensk Sjöfarts Tidning.

– Jag blev mycket förvånad över utmärkelsen, men samtidigt glad och stolt över att arbetet som läggs ner uppmärksammas, säger Ulf Nilsson.

– Det är många som arbetar hårt i NOLI-projektet och ger mycket mer än man kan förvänta sig och jag är glad för att få arbeta tillsammans med det här gänget.

Belöningen delades ut vid en

sammankomst på Kockska huset i Malmö av marininspektör Anders Grenstad och VD Ola Alfredsson, med deltagare från Kockums och FMV med flera.

Ulf Nilsson höll också en föreläsning om arbetet som pågår i NOLI.

Text: Ylva Wallström  
Foto: Robert Talik

## litiskt värde

rens kommer det inte att stärka deras förmåga att utvecklas i ett längre perspektiv.

På vissa områden som till exempel ubåtar har vi i grunden inget alternativ till riktade nationella beställningar.

Det har att göra med att vi så långt som möjligt måste kunna utnyttja arvet i form av redan anskaffad materiel för att minska våra kostnader i ett livscykelperspektiv.”

## Kustbevakningen får nya fartyg

Kustbevakningens nyaste fartyg KBV 002 Triton har kommit hem till Sverige och hemmahamnen Visby. Där namngavs hon av gudmor Marie Hafström, tidigare chef på Kustbevakningen.

Fartyget är nummer två i en serie om tre kombinationsfartyg. KBV 001 Poseidon levererades i somras och KBV 003 Amfitrite kommer till sin hemmahamn Karlskrona i vår. Fartygen är cirka 80 meter långa.

## Kosterserien är på väg till marinen

Leveranskollen i form av sjöprov har startat med HMS Kullen, det fjärde fartyget i vad som numera heter Kosterserien, den tidigare Landsortsserien.

HMS Koster levererades 2008 och HMS Vinga samma år. HMS Ulvön är snart klar för leverans och HMS Ven ska gå ut på sjöprover i slutet av mars i år.

## Viktigt med ny storhamn

Landshövdingen i Stockholms län, den tidigare politikern Per Unckel, tar strid för att få igenom den nya storhamnen i Norvik, Nynäshamn.

Länsstyrelsen har nämligen överklagat Miljödömsstolens nej till hamnansökan. ”Jag har gjort det för att markera hamnens betydelse”, säger han.

Bakom hamnplanerna står också Stockholms Hamnar och en ny storhamn kan generera mer underhåll för Muskö.

## Kustflottans historia

Kungliga Örlogsmannasällskapet har framställt en förnämlig bok både till innehåll och typografi om Kustflottans historia 1904 – 1998.

Hemmahamnar har varit Hårsfjärden och Karlskrona, skriver boktryckaren och sjöfartsexperten Nils Abrahamson när han recenserar den i Blekinge Läns Tidning.

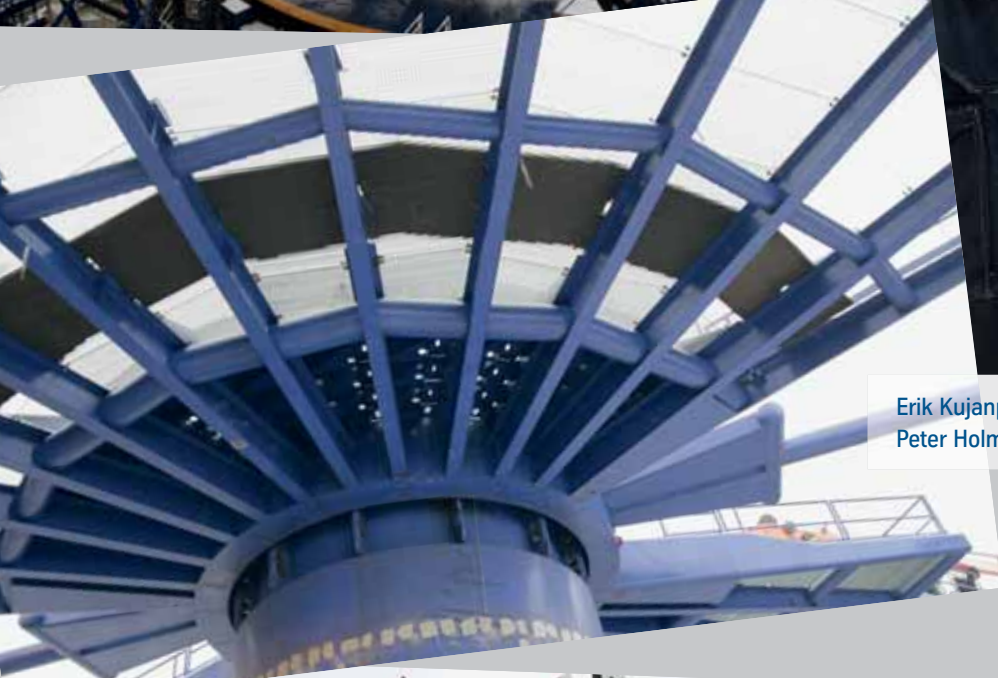
Redaktörer har varit Gustaf von Hofsten och Frank Rosenius.

## Fart och fläkt för kompositen

Det är fart och fläkt i kompositverkstaden i Karlskrona. Produktionen av nybygge 469 inom ramen för produktområdet CarboCAT pågår intensivt. Det handlar om en 23 meter lång arbetsbåt för vindkraftparker som byggs i kolfiber. CarboCAT är en produkt som marknadsförs av Fintry Marine Design AG för Kockums AB.



Erik Kujanpää på North Ocean tillsammans med Camilla Wallentinsson och Peter Holmberg som är ansvariga på Kockums.



## Giganten North Ocean seglar ut på

I två omgångar har kabelfartyget North Ocean 102 besökt Kockums i Karlskrona för att utföra reparationer. Snabba puckar är det som gäller när fartyget ska ställas om inför varje nytt uppdrag.





och

# North Ocean 102 nya kabeluppdrag

Imponerande och mäktig ligger North Ocean 102 vid verkstadskajen i Karlskrona för att modifieras inför ett nytt uppdrag att lägga ut kabel åt ABB.

Hon är 138 meter lång och tar för sig också på höjden. Fartygen som är förtöjda intill henne liksom krymper ihop.

## Ställer om inför nya uppdrag

– North Ocean 102 måste inför varje nytt kabeluppdrag anpassas och ställas om för just det aktuella uppdraget, berättar projektledaren Camilla Wallentinsson och Peter Holmberg, tekniskt ansvarig för projektet.

– Den här typen av uppdrag passar oss väl. Det ställer mycket höga krav, inte minst säkerhetsmässigt, och vi får dessutom lära oss något nytt varje dag, berättar Camilla också.

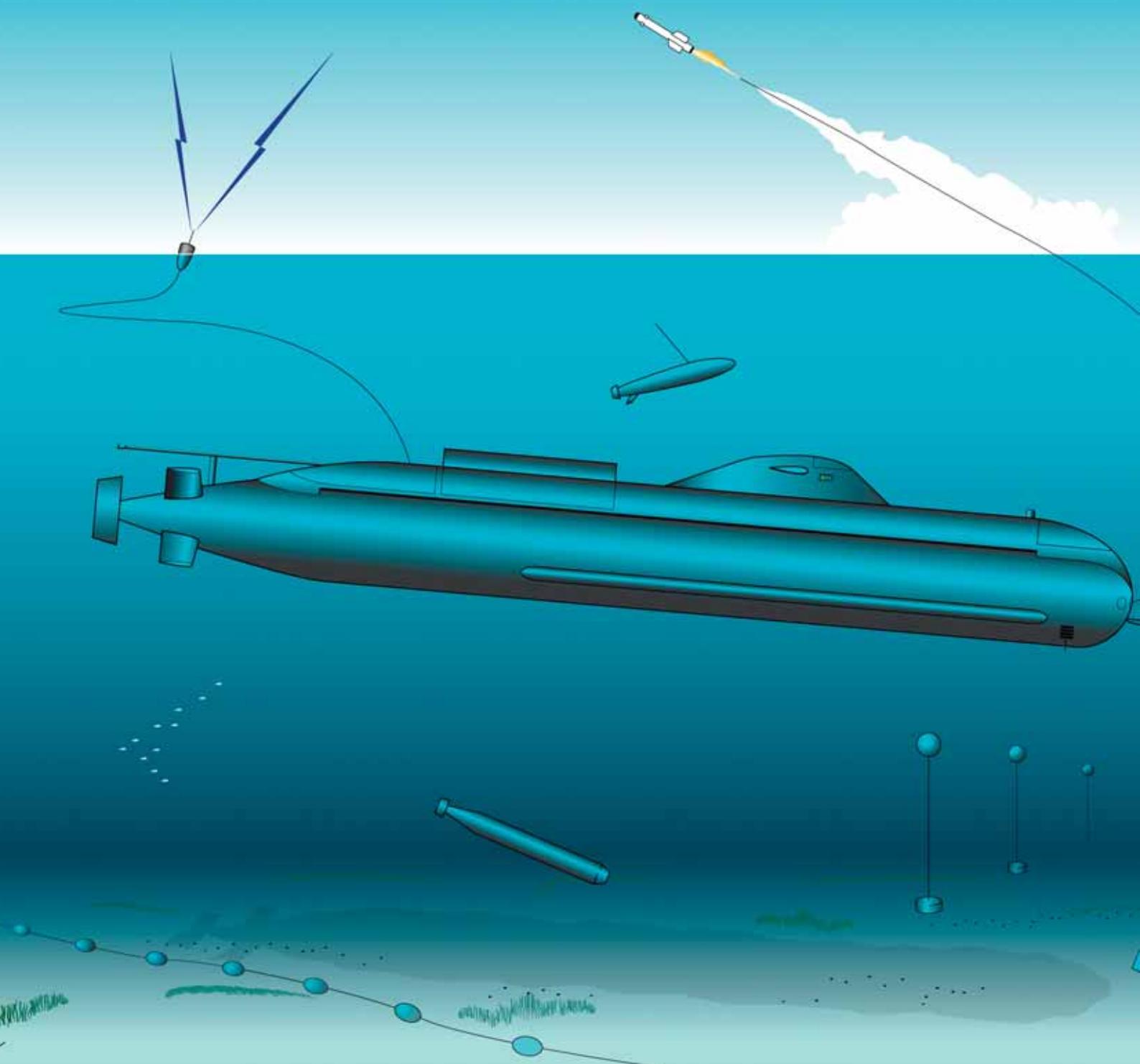
Tilläggsbeställningar för fortsatta ombyggnadsarbeten har tillkommit fortlöpande och nu väntas ytterligare ett fartyg som heter Team Oman till Kockums för att också hon göra en ombyggnad inför ett kabeluppdrag.

Beställare är Global Marine Systems.

Text: Katarina Ketzénus  
Foto: Peter Nilsson



Stilstudie av stödrollar på en kran som används vid lastning av kabel.



Den framtida ubåten kommer att vara en multikonstnär – dold, säker och uthållig – men också flexibel för att kunna anpassas till nya förmågor.

## Framtidens ubåt – dold, uthållig o

Traditionellt har ubåtens uppgift varit att sänka tonnage. Under kalla kriget hade de svenska ubåtarna som huvuduppgift att utgöra den främsta linjen mot en invaderande flotta från öster.

Framtidens ubåt kommer att kunna göra mycket mer, och vara en stomme i den svenska marinens förmåga att säkra vår sjöfart och vårt nationella vatten. Dessutom ska ubåten kunna delta i internationella operationer och genomföra dolda, framskjutna och uthålliga insatser.

Ubåtens mest unika egenskap är dess förmåga att operera dolt. Det är möjligt tack vare det skydd som havet ger och de låga signaturer som ubåten avger.

Så länge det har funnits ubåtar har det pågått en teknikkamp mellan



## ch flexibel

ubåtens signaturnivåer, särskilt utstrålat buller, och de spanande systemens förmåga att hitta ubåten.

### Dolt uppträdande

Trots all teknik- och taktikutveckling inom ubåtsjakt är det fortfarande

**”Ubåten kommer att konstrueras, inte bara för ett kustnära uppträdande i Östersjön, utan för att kunna genomföra operationer över hela världen inklusive de djupa oceanerna”.**

mycket svårt att hitta en ubåt under havsytan.

Nya tekniker kommer att göra framtidens ubåt ännu svårare att upptäcka. Signaturnivåerna kommer att pressas ner ytterligare och det innefattar både akustiska och elektromagnetiska signaturer.

En annan viktig parameter för ubåtens förmåga att hålla sig dold är möjligheten att stanna under vattnet länge. Här är det luftoberoende maskineriet (engelska Air Independent Propulsion – AIP) en nyckelteknik.

Prestanda på dessa system kommer att öka och mängden medfört bränsle och oxidant (flytande syre = LOX) ökar också.

Generellt kommer ubåtens förmåga till långa, uthålliga operationer att öka eftersom ubåten kommer att konstrueras inte bara för ett kustnära uppträdande i Östersjön, utan för att kunna genomföra operationer över hela världen inklusive de djupa oceanerna.

Det ställer i sin tur krav på en dräglig arbetsmiljö för besättningen. Boendemiljön kommer att förbättras i form av bra klimat och väl genomtänkta hytter, med bland annat inbyggda underhållningssystem.

Det måste också finnas vissa rekreationsytor, kanske i form av gym eller andra gemensamma faciliteter.

### Överlevnad

Svenska ubåtar har en lång tradition av att vara väldigt stryktåliga. Om ubåten hamnar i ett skarpt läge och utsätts för någon form av attack, måste ubåten klara av att utsättas för kraftiga undervattensexpllosioner.

Denna egenskap kommer att utvecklas och förfinas i framtidens ubåt. Kopplat till denna egenskap är ett genomgripande säkerhetstänkande, baserat på flera tryckfasta avdelningar och brandzoner samt en hög nivå av redundans.

Med en filosofi som bygger på att förhindra olyckor, till exempel brand, och om olyckan är framme, begränsa skadan, kommer framtidens ubåt att vara en säker arbetsplats för besättningen.

Framtidens ubåt kommer till större del än idag att uppfylla många civila regelverk vad avser exempelvis säkerhet och miljö.

Skulle ubåten bli fast på havsbotten måste det finnas räddningssystem i form av möjlighet till kollektiv räddning med hjälp av ubåtsrädd-

## Korv och whisky

Fredag morgon vid fiket sammanträder ILS Korvklubb på Kockums i Malmö. Ett 20-tal medlemmar har det gemensamt att de alla tycker om korv och trivs ihop. Det blir en bra start på sista arbetsdagen i veckan, och skapar gemenskap. Klubben föddes spontant sedan en av medarbetarna bjöd på korv vid det vanliga morgonfiket. Ordförande är Claes Lindskog, som för övrigt är Kockumsnyttets duktige illustratör.

Nu ett och ett halvt år senare får jag tillfälle att vara med vid ett frukostmöte och provsmaka, och framför allt känna den goda atmosfären. Här berättas historier om hur man kommer med i det här fina sällskapet, någon har fått börja som trainee och arbeta sig uppåt till medlemskap...

I en annan historia har Johan Eriksson huvudrollen. Han utför "klassikern". Så när han sprang Lidin-göloppet gjorde han det såklart för ILS Korvklubb. Men till Vasaloppet går det inte att representera, då krävs en registrerad förening. Däremot har kansliet för Vätternrundan inget emot att Johan ställer upp för korvklubben på sin cykeltur.

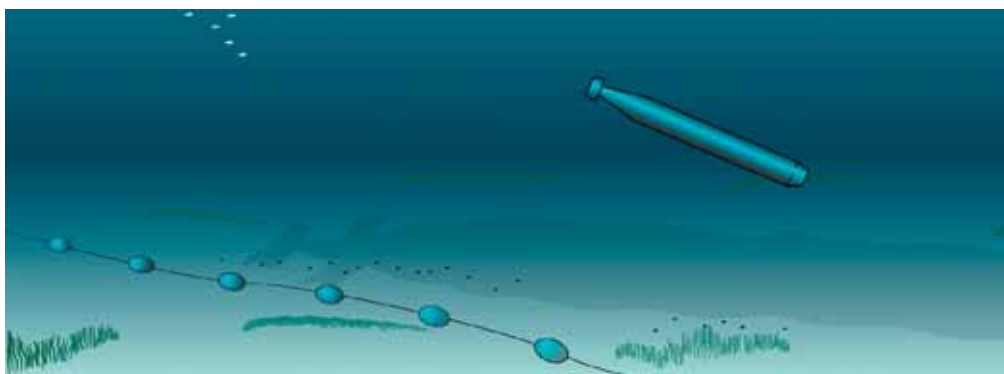
En kväll några veckor senare var jag på whiskyprovning i Ruuths Hörna i Karlskrona. Det är Christer Karlsson som, med hjälp av Göran Mårtensson, är drivande i den fina föreningen som regelbundet har sina sammanträden. Under avslappnade former får vi lära oss mer om whisky och provsmaka annorlunda sorter.

Visst behöver vi medarbetare umgås på fritiden också, det finns inget bättre sätt att lära känna varandra. Korv eller whisky spelar mindre roll, vitsen är just att träffas, koppla av tillsammans och skapa laganda.



Jag är övertygad om att det är viktigare än man kan ana...

Katarina Ketzeni



ningssystem och i sista hand till individuell fri uppstigning.

### Flexibilitet

Framtidens ubåt kommer att vara konstruerad för att klara av en mängd olika typer av uppdrag.

De traditionella uppdragen i form av dold spaning, attack mot ytfartyg samt dold minering kommer även fortsättningsvis att vara viktiga.

Förmågan att spana dolt kommer att öka med hjälp av fler och bättre sensorer, både akustiska, elektromagnetiska och visuella.

Genom ett flexibelt och modulärt mastarrangemang blir det möjligt att byta sensorer beroende på vilket uppdrag som ska genomföras. Spänningsförmågan kommer att förbät-

ras också genom att använda olika typer av obemannade spaningssystem.

Generellt kommer framtidens ubåt att vara flexibel i sin förmåga att bära olika nyttolaster. Utrymmen utombords, till exempel under däck, och inombords kommer att vara allokerade för att kunna hantera olika typer av nyttolaster, som exempelvis obemannade farkoster, dykarfarkoster eller utrustning för specialförband (attackdykare).

Genom en större sluss, i form av en tub med en diameter på några meter, kommer det vara möjligt att slussa in och ut specialförband, hantera olika typer av obemannade farkoster och andra typer av nyttolaster.

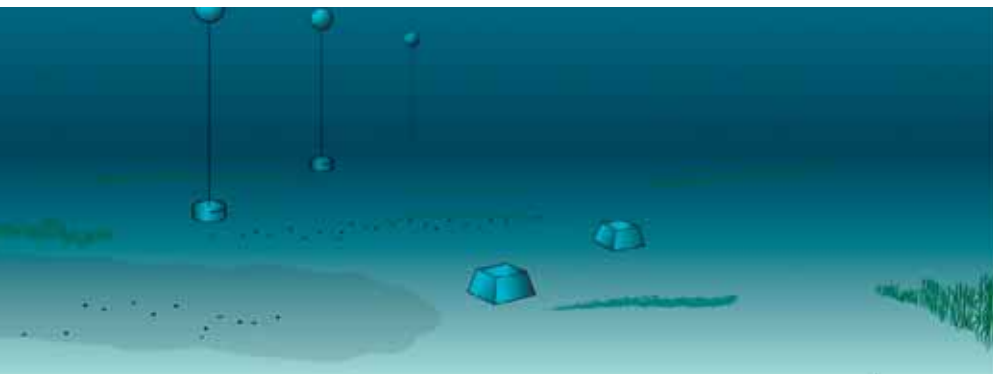
Det kommer också att ställas krav

## Dr Roger Berg – en av Kockums ubåtsspecialister

Roger Berg är FoU-chef, det vill säga forsknings- och utvecklingschef, på Kockums sedan år 2006.

Han är civilingenjör och doktor i fysik. Han började på Kockums 1996 och har genom åren bland annat arbetat med sonarsystem, hydroakustik och signaturer samt varit chef för signatursektionen.





**”Ubåten måste vara flexibel för att vara framtidssäker i en ständigt föränderlig värld och nya egenskaper och förmågor kommer att tillföras. Det gör att ubåten även fortsättningsvis kommer att vara en nyckeltillgång i marina operationer”.**

på flexibilitet vad avser vapeninsatser. Detta kräver vapen med begränsad verkan, till exempel automatkanoner eller mindre missiler.

Ubåten måste också designas med flexibilitet vad avser olika marginaler, det vill säga genom att ha stora designmarginaler vad avser vikt, stabilitet, utrymme och kraftförsörjning kan ubåten i framtiden uppgraderas med nya nyttolaster och därmed hantera nya typer av uppdrag.

#### Ledning och kommunikation

Redan idag är ubåten en dold ledningscentral med god förmåga att hantera en stor mängd information.

Denna förmåga kommer att utvecklas ytterligare bland annat genom att ubåtens möjligheter att kommunicera förbättras.

Antalet kommunikationskanaler, både elektromagnetiska och akustiska, samt bandbredden, kommer att öka med hjälp av fler antennsystem inklusive olika typer av kommunikationsbojor och användandet av obeamade plattformar.

Framtidens ubåt kommer att ha ett antal informationsnätverk

ombord där information från kommunikations- och ledningssystem, skeppsövervakningssystem och sensorinformation kommunicerar och samverkar.

Nätverkens hård- och mjukvara kommer i framtiden till stor del att byggas på öppna, civila standarder vilket gör att möjligheter att vidmakthålla och uppgradera systemen över ubåtens hela livstid ökar.

#### Sammanfattning

Framtidens ubåt kommer att byggas vidare på de unika egenskaper som dagens ubåtar har: förmågan att operera dolt, säkert och uthålligt.

Ubåten måste vara flexibel för att vara framtidssäker i en ständigt föränderlig värld och nya egenskaper och förmågor kommer att tillföras.

Det gör att ubåten även fortsättningsvis kommer att vara en nyckeltillgång i marina operationer.

## Maths Witt



I Kockumsnyttets interaktiva artikelserie ”Blå tråden” får en medarbetare svara på en fråga och sedan skickas en fråga vidare till en kollega,

vars svar publiceras i nästa nummer. Anders Nilsson skickade i förra numret en fråga vidare till Maths Witt: Hur var det att flytta från Försvarets materielverk – FMV – till Kockums?

– Det var inga större problem eftersom jag jobbat för FMV på Kockums sedan 80-talet. Jag kände många på Kockums, men då som motpart i mitt arbete. Så det var idel kända ansikten när jag så började på Kockums i mars 2001. Det är i stort sett samma arbete som tidigare när jag arbetade på FMV. Nu jobbar jag på signatursektionen på koncept- och analysavdelningen.

– Jag har flyttat från ena sidan av förhandlingsbordet till den andra, men arbetsuppgifterna och arbetskamraterna är desamma och det har gått bra.

– Jag behövde inte heller byta bostadsort eftersom jag och min familj bor i Trelleborg sedan många år.

– Det som kanske blivit annorlunda än vad jag har tänkt mig och som delvis påverkar min arbetssituation är förändringarna i Kockums ägarskap.

**Maths Witt skickar blå tråden vidare till Sten Rikte och undrar:**

**Hur är det att såsom docent i teoretisk elektroteknik arbeta på ett företag som Kockums?**

Text: Ylva Wallström  
Foto: Peter Nilsson

Text: Roger Berg  
Foto: Peter Nilsson  
Illustration: Claes Lindskog

## Vilken vintersport tycker du bäst om?

Det råder sportlovstider och de olympiska spelen har just avslutats i Vancouver, Canada. Följde du rapporteringarna från olika mediekkanaler och vilken sport föll dig i så fall mest i smaken? Föredrar du själv någon vintersport och åker du någonstans för att utöva den?



Stefan Österhof,  
Karlskrona:

– Ja, hockey tror jag att jag kommer att titta på en del och så skidor i alla dess former, utför och på längden och tvären.

Skidåkning är den vintersport som jag själv provat på en del, både utför och längdåkning. Det brukar bli någon gång varje vinter. Det var lite lättare tidigare när jag hade svärföräldrarna i Dalarna, men nu har de flyttat söderut.

I år har det inte blivit någon skidåkning än, trots snön, men jag hoppas hinna med en tur till Karlsnäs utanför Ronneby där Ronneby OK har preparerade eljusspår. Om tiden räcker till, så blir det också en tur till Hestra för utförsåkning.



Joanna Isgren, Malmö:  
–Jag är lite av "allätare" när det gäller OS! Så tyvärr har jag inget ensidigt svar på det. För det jag främst gillar med OS är stämningen, förväntningarna

och dramatiken inför och under de olika grenarna. Och framför allt att se hur laddade och förberedda alla deltagare är inför sin utmaning!

Snöbollskastning och pulkaåkning! Och med en tvååring hemma blir det mycket av det i vinter! Dessutom åker vi till Sälen och Hundfjället i år för att åka utför. Längdåkning är inte min grej. Egentligen inte alpint heller; men kul är det! Jag är nybörjare varje gång för vi åker endast ungefär vart femte år!

Har även provat Vångabacken norr om Ivösjön i Skåne utan större framgång. Ramlade i kön till knappliften och lyckades inte resa mig på egen hand! Pinsamt!



Roland Sambjer,  
Karlskrona:

– Jag följer inga sporter alls på OS i Vancouver. Jag är inte speciellt intresserad av det. Vintersporter tycker jag inte är roligt att titta

på. Jag är inte så sportintresserad, tittar jag någon gång, så blir det på fotboll.

Inte heller idkar jag någon vintersport själv – mer än lite snöskotning när det behövs. Någon annan sommarsport utövar jag inte heller.



Niklas Lillevars, Malmö:  
– Generellt tittar jag bara på korta, intensiva grenar eftersom man inte behöver sitta så länge. Sen gillar jag lagsporter, så under vinter-OS kommer jag nog att följa

ishockeyn. Dessutom blir jag väl tvungen att följa skidskyttet och curlingen eftersom Sverige är rätt bra i de grenarna, även om jag egentligen inte är jätteintresserad.

Innebandy är en sport som nästan bara spelas på vintern och jag får väl betrakta det som en vintersport trots att ingen snö behövs. Så åker jag mycket skidor utför, mest i franska alperna eftersom min flickvän kommer därifrån. Nästa gång blir det dock förmodligen lite åkning på planmark också, som omväxling.



Iris Holz-Lindström,  
Karlskrona:  
– Jag tittar inte på någon vintersport alls och är ganska ointresserad av OS i Vancouver. Det är vackert och det blir ljust med snön, men vinter

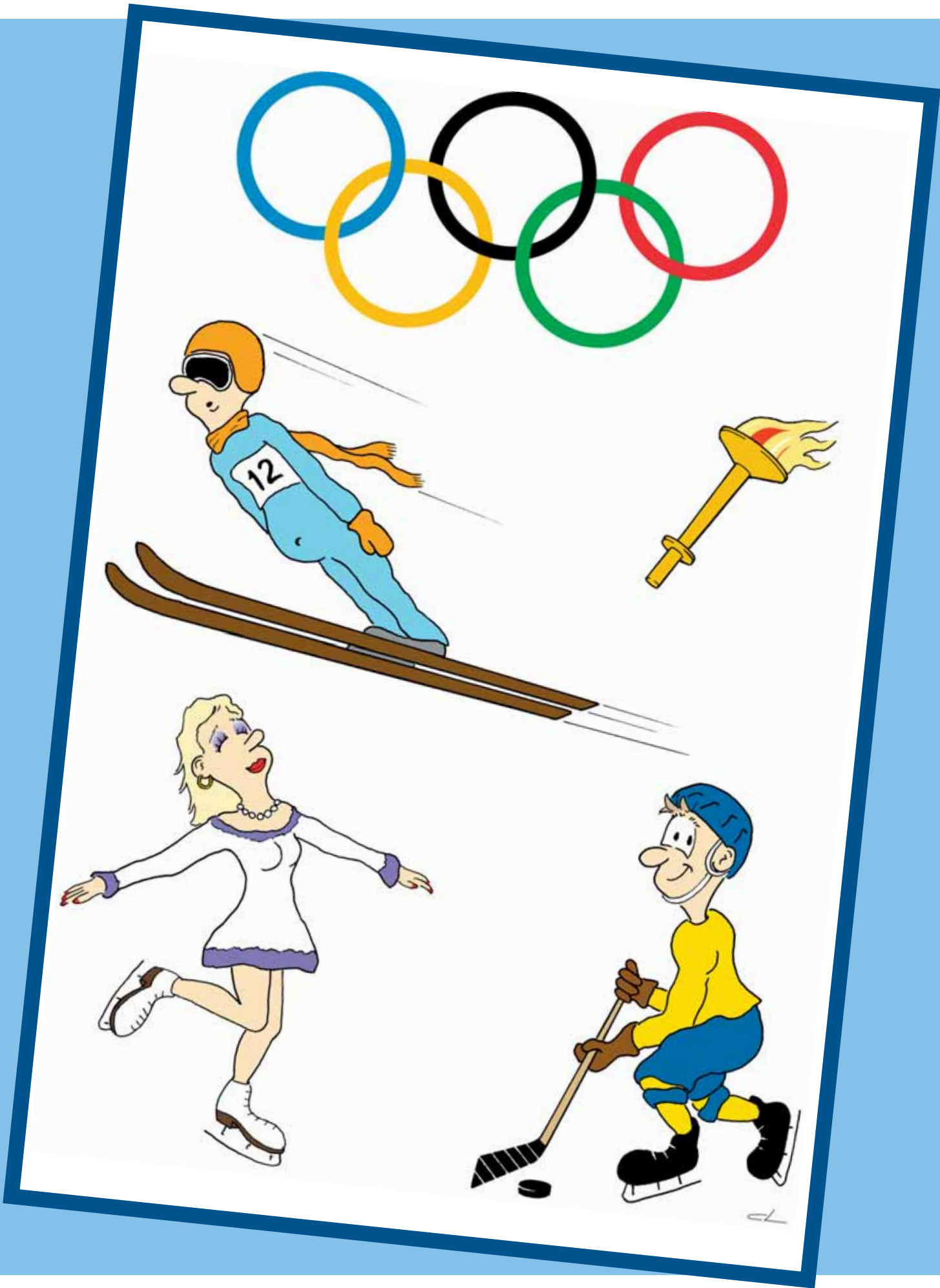
och vintersport är inte för mig. Jag åker inte skidor och skridskor var det länge sedan jag provade.

Jag sportar hela året med yoga och gympaträning och så simmar jag. Varje år i november brukar jag och maken åka till Island och bada i varma källor. Det är en fantastisk vinteraktivitet.



Lars Roncelli, Muskö:  
– Jag följer mest hockey och utförsåkning och när det kommer till finalerna kanske jag tittar lite extra på det mesta. Dock inte curling, som jag tycker verkar jobbigt.

Vintersport som jag själv gärna utövar är utförsåkning. För att åka optimalt måste man nästan åka utomlands och vi har åkt i Österrike och Frankrike, men de svenska fjällen är inte så tokiga för utförsåkning de heller.



## Kjell Göthe går i "pension" och startar eget företag

**Nyhetschef på Expressen och Nya Wermlandstidningen. Pressekreterare åt dåvarande försvarsminister Anders Björck. Chefredaktör på Huvudstadspress AB, Smålandsposten och Östgöta Correspondenten.**

**Det är några av de uppdrag som Kockums informationsdirektör Kjell Göthe har haft i sin karriär.**

Ja, listan är längre på de meriter som Kjell Göthe har bakom sig. Han har varit resande reporter, ledarskribent, utrikeskrönikör, kåsör och till och med skrivit horoskop.

Till det här kan han snart lägga sina femton händelserika år inom koncernen för Kockums till handlingarna. Den 31 mars 2010 går han i pension, 66 år ung, men tro inte att denne ambitiöse och idoge man slutar att arbeta för det...

### Hur har tiden på Kockums varit?

– Jag har haft en spännande och fin tid. När man går från journalist till kommunikatör så måste man acceptera att gå in i en annan roll som företagets talesman. Och det är lika viktigt att ha sina medarbetares förtroende.

Jag eftersträvar alltid att tala sanning, men kan inte alltid säga allt, utan måste ibland välja vissa delar.

Kockums har fantastiska medarbetare som är experter inom sina områden och det gäller att föra ut deras kunskaper och göra det publikt för att

beskriva vad företaget kan, och därmed stärker man varumärket.

Jag tror på centraliserad kommunikation. Någon måste alltid se till helheten för företaget, men det hindrar inte att man hänvisar vidare till experterna i bolaget.

Under senare år har nyhetsflödet förändrats enormt. Numera är det många kanaler och timnyheter som gäller. Det ställer oerhörda krav på tillgänglighet, och det är bara i början man har chansen att förmedla sitt budskap.

Det är noga att följa media och vilken nyhetsvärdering som finns på just den redaktionen, för då har man chansen att anpassa sitt eget budskap och har på så vis större möjlighet att få genomslag. Inom försvarsindustrin, som är politiskt beroende, är det tvunget att nå ut till debattörer och ledarskribenter.

Den raka nyhetsbevakningen för försvarsindustrin har förändrats under de senare åren, idag har den en ytterligare dimension. Till exempel har det för oss blivit viktigt att beskriva varför nästa ubåtsgeneration behövs med tanke på det säkerhetspolitiska läget vi har i Östersjön.

### Du lever efter ett antal motton. Kan du dela med dig?

– Jag nämner två som jag har på mitt skrivbord: "Det är viktigt med en egen agenda, för den som inte har det springer bara på den agenda andra sätter, och då når man aldrig det resultat man önskar" och "Jag vill att enkla saker ska gå fort, folk har nämligen en förmåga att krångla till det i onödan".

### Mest stolt över?

– Ubåten Gotland och Visbykorvetterna. När HMS Gotland gjorde sin in-



sats i USA så kände jag mig verkligen stolt eftersom våra medarbetare står för plattformen. Sen kräver uppdraget självfallet även duktiga sjömän.

Korvetterna är unika och ligger helt rätt i tiden – tittar man i internationella magasin så försöker alla efterlikna vårt koncept. Det är synd att det tar så lång tid att nå en exportorder. Hoppas att Kockums kan ta ifatt det!

### Du har varit chef på många ställen, på olika redaktioner som ofta består av kreativa och verbala medarbetare, vad tycker du är viktigt att tänka på?

– När man går in som chef i sin egen miljö så gäller det först att lägga all energi på att vinna hemmamarknaden och få ett förtroende hos sina medarbetare. Därefter kan man kavla upp ärmarna och med en mycket större kraft vinna andra marknader.

### Vad ska du göra nu?

– Jag ska starta ett eget företag med bas i Växjö, eftersom jag har många kontakter där. Jag kommer att göra reportage, vara kommunikationsrådgivare och skriva tal åt ett antal chefer på hög nivå.

### Varmt lycka till, önskar redaktionen!

Text: Katarina Ketzénus  
Foto: Peter Nilsson



Kjell Göthe går i pension i mars i år. Här med Christer Johansson och Gert Persson.

## Vann du?

Rätt lösning i korsordet ur Kockumsnytt nr 4 2009: Fripassagerare. GRATIS säger vi till: Stefan Österhof, Carl-Göran Sjöstedt, Liselott Sjöstedt, Agneta Andersson, Christine Stopar, Ursula Gudmundsson, Robert Talik, Leif Liljeberg, Lars Olsson samt Barbro Lindh, Ramdala.

# Per Nilson tycker om jobb och natur

**Helfokuserad förhandlingsledare i NGU-förhandlingarna ena dagen och naturcampare med familj och hund andra dagen – Per Nilson trivs i båda skepnaderna.**

På Kockums började Per Nilson 1989. Tre år har han tillbringat i Australien med Collins-projektet. Ett år lämnade han Kockums, men lockades tillbaka av tjänsten som projektledare för Viking.

– Att jobba och bo i Australien var jättespännande för hela familjen. Vi visste inte så mycket om landet egentligen. Vi passade på att åka runt mycket på fritiden, i Australien och i länderna runt omkring. Naturen är fantastisk och det är varmt nästan hela tiden.

När provturen med den första Collins-ubåten var avslutad valde familjen att åka hem. Barnen var på väg att tappa svenska språket och vi ville att de skulle få gå i svensk skola.

Senaste åren har Per Nilson arbetat med projektet för nästa ubåtsgeneration och varit intensivt engagerad i de förhandlingarna.

– Det är väldigt komplicerade förhandlingar med många parter inblandade och det gäller att skapa samsyn, förklarar Per.

Som chef för Business Unit Submarine har han lagt ner mycket tid för att få framgångsrika projekt inom Kockums.

## Ha roligt – och nöjda kunder

Att vi har duktiga projektledare med väl fungerande projektteam där vi skapar ett arbetsklimat där alla vill jobba och mot samma mål är nödvändigt. Vi ska ha roligt när vi arbetar samtidigt som vi ska ha nöjda kunder. Vi måste tänka affärsmässigt i det vi gör.

Det kan bli många långa arbetsdagar och då blir fritiden extra betydelsefull. Per beger sig då gärna ut i naturen med hunden, på skidor, med tält eller ut på sjön med båten.

– Jag tycker om att vara ute i natu-

## FAKTA OM PER NILSON

Yrke: Chef för Business Unit Submarine.

Ålder: 49 år.

Bor: I villa i Åkarp, mellan Malmö och Lund.

Familj: Hustrun Eva, barnen Martin, 20 och Anna, 19 och hunden Nicke, golden retriever.

Hobby: Skidåkning och turer i den egna båten.

Fritidsintressen för övrigt: Följa barnens idrottsprestationer i medeldistanslöpning, snickra på huset.

Aktuell: Kockums förhandlingsledare för kontraktet för nästa ubåtsgeneration.

Smultronställe: Mälarhusen med sina fantastiska stränder.

ren. Att slå upp ett tält var som helst ute i naturen är bättre än att sova på ett stort fint hotell, säger Per.

– På sommaren har vi en båt i storlek så att den går att ha på en trailer. På det viset kan vi sätta i den på olika ställen. Den är stor nog för Eva och mig och hunden att sova i.

– Med båten har vi varit i bland annat Blekinges och Göteborgs skärgård samt i Bohuslän. Till sommaren hoppas jag på ett besök i Stockholms skärgård, där jag vistades en hel del när jag var liten grabb.

## Utförsåkning en hobby

Varje vinter är det skidåkning utför, och det brukar bli en resa till snön varje år. Den här vintern har det också blivit längdåkning på Bulltoftafältet i Malmö.

– När det inte går att springa för all snö får det bli skidåkning i stället, menar Per. Förr idrottade jag en hel del, men nu blir det mest jogging och lite tennis och badminton ibland.

– Det är viktigt att vara aktiv, för att kunna koppla av, och göra något annat vid sidan av det vanliga.

Det är även viktigt att vara aktiv i arbetslivet. Att inte bli för bekväm i sin roll utan vidga och vidareutveckla arbetsinnehållet.

Text: Ylva Wallström

Foto: Peter Nilsson



”Vi måste tänka affärsmässigt i det vi gör”.

Per Nilson har arbetat med komplicerade förhandlingar.

## PORTO BETALT B

Kockums AB

371 82 Karlskrona



# RFF 135 är ett under av skönhet och komfort

Ett nytt och annorlunda projekt kommer att genomföras på Muskö under det närmaste året. Det är företaget Royal Falcon Fleet (RFF) som har tecknat avtal med Kockums om uthyrning av plats i Docka 1, där två lyxyachter av typ RFF 135 ska färdigställas.

Fartyget är ett under av skönhet och komfort och rejält påkostat och det vill inte säga lite i sådana här sammanhang.

Yachtarna är exteriört och interiört designade av Porsche Design Studio i Österrike. Den skeppstekniska delen är gjord av Incat Crowther i Australien. RFF producerar skroven i Vietnam i materialet aluminium.

I början av april kommer det första till Muskö där det

ska färdigställas av speciella yachtentreprenörer. Royal Falcon Fleet ägs av en svensk affärsman Mr. M.A. Zaman, som har kontor i Singapore.

– Det handlar om ett annorlunda projekt som kan innebära en hel del positiv uppmärksamhet och detta kommer också Kockums till godo. Faktum var att det var vårt starka varumärke som gjorde att man valde oss, berättar Lars Rönnquist, ansvarig på Marknad.

Projektledare hos oss är Günther Quell.

Illustration: Royal Falcon Fleet